BIJLAGE 1e – Indicatie aantal dagdelen en maximum doorlooptijd

1	**Effectief beïnvloeden**	**Indicatie aantal dagdelen**	**Indicatie doorlooptijd**
	Effectief beïnvloeden (basis)	4 tot 8	3 mnd
	Effectief beïnvloeden (basis + verdieping)	6 tot 12	5 mnd
	Sturen zonder macht	2 tot 6	3 mnd
	Netwerken	2 tot 6	3 mnd
	Effectief onderhandelen/doelmatig overtuigen	2 tot 6	3 mnd
2	**Adviseren**	**Indicatie aantal dagdelen**	**Maximum doorlooptijd**
	Starten met adviseren	4 tot 8	3 mnd
	Strategisch adviseren	6 tot 10	4 mnd
	Adviseren en beïnvloeden	4 tot 8	3 mnd
3	**Project- en programmamanagement**	**Indicatie aantal dagdelen**	**Maximum doorlooptijd**
	Projectmatig werken voor projectmedewerkers en projectondersteuners	4 tot 8	3 mnd
	Leiding geven aan projecten	4 tot 8	3 mnd
	Opdrachtgeverschap vs opdrachtnemerschap	2 tot 6	2 mnd
	Procesmanagement	4 tot 8	3 mnd
	Transitiemanagement	4 tot 10	4 mnd
	Programmatisch werken/creëren opgavegericht programmamanagement	4 tot 10	4 mnd

4	**Politiek bestuurlijke gevoeligheid**	**Indicatie aantal dagdelen**	**Maximum doorlooptijd**
	Politiek bestuurlijke gevoeligheid	5 tot 8	3 mnd
5	**Schriftelijke vaardigheden**	**Indicatie aantal dagdelen**	**Maximum doorlooptijd**
	Effectief schrijven	3 tot 6	3 mnd
	Helder schrijven voor ondersteuners	2 tot 5	2 mnd
	Online communicatie (beeldcommunicatie, social media, zakelijke informatieve berichten voor op intranet)	2 tot 5	2 mnd
	Zakelijk tekenen	2 tot 5	2 mnd
	Notuleren	3 tot 6	3 mnd
6	**Mondelinge vaardigheden**	**Indicatie aantal dagdelen**	**Maximum doorlooptijd**
	Feedback geven en ontvangen	2 tot 5	3 mnd
	Gespreksvaardigheden	4 tot 8	3 mnd
	Presentatievaardigheden	3 tot 6	3 mnd
	Story telling	2 tot 5	3 mnd
7	**Conflicthantering**	**Indicatie aantal dagdelen**	**Maximum doorlooptijd**
	Omgaan met telefonische agressie	3 tot 5	3 mnd
	Omgaan met fysieke agressie	3 tot 5	3 mnd
	Omgaan met betogers	3 tot 6	3 mnd

8	Persoonlijk leiderschap	Indicatie aantal dagdelen	Maximum doorlooptijd
	Effectief zelfmanagement	5 tot 8	3 mnd
	Timemanagement	5 tot 8	3 mnd
	Snellezen	3 tot 5	2 mnd
	Omgaan met werkstress	3 tot 8	3 mnd